



Apstiprināts ar Rīgas Juridiskās augstskolas

2020. gada 5. marta valdes lēmumu

Rīgas Juridiskās augstskolas Attīstības stratēģija 2020.-2026. gadam

Vīzija

Panākt, lai Rīgas Juridiskā augstskola (RJA) kļūtu par vadošo juridiskās pētniecības centru Baltijas reģionā:

- stiprinot pastāvīgo akadēmisko personālu katrā galvenajā RJA akadēmiskās un pētnieciskās darbības jomā (starptautiskās publiskās tiesības, ES tiesības, starptautiskās cilvēktiesības, juridiskā teorija un metodika);
- pastāvīgi pārskatot un uzlabojot piedāvātās studiju programmas un veidojot jaunas un inovatīvas programmas, lai reaģētu uz studējošo un darba tirgus vajadzībām;
- veidojot sadarbību ar citām augstākās izglītības mācību iestādēm, lai stiprinātu sadarbību akadēmiskajā un pētniecības jomā un izveidotu kopējas studiju programmas;
- veidojot profesionālu tālākizglītības kursu piedāvājumu, reaģējot uz juridiskās jomas speciālistu vajadzībām;
- turpinot un pastiprinot RJA iesaisti attīstības sadarbības projektos;
- uzturot RJA finanšu ilgtspēju.

Ievads

Pašlaik RJA ir trīs galvenās darbības jomas un ienākumu avoti — akadēmiskās programmas, plaša iesaiste attīstības sadarbības projektos un efektīva augstskolai piederošā nekustamā īpašuma apsaimniekošana.

RJA piedāvā divas starpdisciplināras bakalaura līmeņa programmas — Tiesības un business un Tiesības un diplomātija. Šīs divas LLB programmas nesen ir tikušas pārskatītas, un to jaunā struktūra 2019. gadā tika iekļauta akreditācijas dokumentu pakotnē. Pārskatīšana ir uzlabojusi juridisko mācību kursu saskaņotību, lai pirmā kursa studenti varētu iegūt pamatīgas teorētiskas zināšanas visās galvenajās tiesību jomās. Sākot ar otro kursu, programmu saturs ir vērsts uz to specifiskajām jomām, attiecīgi specializējoties publiskajās vai privātajās tiesībās. Turklāt liels uzsvars tiek likts uz mācību kursu starpdisciplināro raksturu.

Pašreizējās maģistra studijas ietver 6 viengadīgas studiju programmas: 1) Starptautiskās un Eiropas tiesības, 2) Starptautiskās publiskās tiesības un cilvēktiesības, 3) Eiropas Savienības tiesības un politika, 4) Pārrobežu komercietības, 5) Tiesības un finanses, 6) Tehnoloģiju tiesības, kā arī divu gadu studiju programmu “Tiesības un finanses”.

Gadu gaitā RJA izveidotie spēcīgie sadarbības tīkli ar darba devējiem, praktizējošiem juristiem, politikas veidotājiem, akadēmiskajām aprindām un absolventiem jāizmanto ne tikai, lai pārskatītu un uzlabotu esošo didaktisko piedāvājumu, bet arī lai pārliecinātos par iespēju izveidot jaunas akadēmiskās programmas studentu un tirgus vajadzību apmierināšanai. Tirgus analīze cita starpā jāveic tādās jomās kā vides/klimata pārmaiņu tiesības un medicīnas tiesības. Sākotnējā izpēte, lai pārbaudītu šo hipotēzi, tiks veikta 2020. gada pirmajā pusgadā.

RJA stiprās un vājās puses, iespējas un apdraudējumi

RJA darbība jāskata vietējā, reģionāla un starptautiskā kontekstā. Augstākās izglītības mācību iestādes saskaras ar globāliem izaicinājumiem, un to darbu nosaka jaunās “megatendences”, kas jāņem vērā (*The Future of Universities Thoughtbook*, 2018. g.). Tās ietver: 1) jaunus tirgus un aizvien lielāko urbanizāciju, 2) paplašināto savienojamību un ģeogrāfisko barjeru nojaukšanu, dodot iespējas plašākai sadarbībai, 3) straujās tehnoloģiskās pārmaiņas, 4) pasaules iedzīvotāju novecošanu.

Stiprās puses	Vājās puses	Iespējas	Apdraudējumi
<p>Starpdisciplināras programmas angļu valodā.</p> <p>Programmu kvalitāte atbilst visaugstākajiem ES standartiem.</p> <p>Augsti kvalificēts akadēmiskais personāls, tostarp plaši pazīstami praktizējoši speciālisti.</p> <p>Spēcīgs darbvietu atrašanas pakalpojums.</p> <p>Uz studējošiem vērsta pieeja.</p> <p>Plašs partneru tīkls.</p> <p>Regulāra studiju procesa analīze.</p> <p>Plašas mobilitātes iespējas studentiem, akadēmiskajam un administratīvajam personālam.</p> <p>Akadēmiskā personāla zinātniskā darbība atbilst studiju programmu mērķiem.</p> <p>Kvalificēts administratīvais personāls.</p> <p>Stabili finanšu resursi.</p> <p>Izcila bibliotēka.</p> <p>Efektīvs pārvaldības modelis.</p> <p>Akadēmiskās programmas tiek veidotas, pārskatītas un uzlabotas, pamatojoties</p>	<p>Nav publiska finansējuma. Ierobežots pastāvīgā akadēmiskā personāla skaits.</p> <p>Paļaušanās uz ārējiem pasniedzējiem.</p> <p>Ierobežotas telpas, kas ilgtermiņā var neļaut palielināt studentu skaitu.</p> <p>Varētu uzlabot pētniecības rezultātus un starptautisko sadarbību.</p> <p>Nav doktora studiju programmas.</p> <p>Bakalaura programmas absolventiem ierobežotas iespējas turpināt studiju kādā no RJA maģistra programmām.</p> <p>Pasniedzēju mainība, kas apdraud pasniegšanas konsekvenci.</p> <p>Augstskola nav pievilcīga Latvijas studentiem, kuri vēlas veidot karjeru juridiskajā jomā Latvijā.</p>	<p>RJA kā juridisko studiju centra pozīcijas stiprināšana, uzlabojot programmu piedāvājumu.</p> <p>Pastāvīgā akadēmiskā personāla pastiprināšana.</p> <p>Iespēja izveidot doktora studiju programmu sadarbībā ar citām ES universitātēm vai individuāli.</p> <p>Dot RJA studentiem vairāk iespēju iestāties RJA maģistra studiju programmās.</p> <p>Veidot plašākas studentu piesaistes darbības (jo īpaši maģistra programmu studentiem).</p> <p>Īstenot politiku visa akadēmiskā personāla iesaistei zinātniskajā un pētnieciskajā darbā.</p> <p>Apsvērt iespēju nākotnē piedāvāt kursus par Latvijas tiesībām.</p> <p>Apsvērt iespēju efektīvāk izmantot ēku Alberta ielā 13 arī akadēmiskos nolūkos.</p>	<p>Latvijas iedzīvotāju skaita samazināšanās.</p> <p>Konkurence ar citām augstākās izglītības mācību iestādēm un struktūrām, kuras aktīvi darbojas trešā līmeņa izglītības jomā.</p> <p>Jurista profesionālā eksāmena reforma Latvijā.</p> <p>Latvijas studentu emigrācija uz citām valstīm.</p> <p>Citu Latvijas augstākās izglītības mācību iestāžu uzņemšanas prasību maiņa.</p> <p>Nepieciešamība sekot Latvijas jaunākajām reformām vidējās un augstākās izglītības jomā, kā arī izglītības politikai.</p>

uz akadēmisko aprindu, praktizējošu speciālistu, studentu un absolventu viedokli un atbilstoši darba devēju prasībām.			
---	--	--	--

RJA stratēģiskie virzieni 2020.-2026. gadā

1. Studentu skaita palielināšana

- ✓ Izglītojošas aktivitātes un pasākumi vidusskolēniem
- ✓ Izglītības eksporta veicināšana
- ✓ RJA filiāles atvēršana citās valstīs
- ✓ Pašreizējo RJA maģistra programmu pārskatīšana
- ✓ Jaunu studiju programmu izveide, tostarp maģistra līmenī
- ✓ Kopēju studiju programmu izveide ar citām universitātēm un augstskolām
- ✓ Studiju kursu par Latvijas juridisko sistēmu piedāvājuma izveide
- ✓ Augstas kvalitātes ārzemju studentu piesaiste
- ✓ Studiju procesa kvalitātes novērtēšana un uzlabošana

2. Pētniecības stiprināšana. Pētniecības ieņēmumu un publikāciju skaita palielināšana

- ✓ *Baltic Year Book of International Law* publicēšana un iekļaušana *Scopus/Wos*
- ✓ Zinātniskās institūcijas statusa saņemšana
- ✓ Pētniecības semināru organizēšana RJA akadēmiskajam personālam
- ✓ Pētniecības rezultātu izvērtēšana
- ✓ Akadēmiskā personāla mobilitātes sekmēšana
- ✓ Administratīvs atbalsts pētniecības projektu pieteikumu sagatavošanai
- ✓ Atbalsts RJA personālam publikāciju sagatavošanai angļu valodā
- ✓ Atkārtota doktora programmas uzsākšana
- ✓ Stratēģijas izstrāde ārējo lektoru iesaistei pētnieciskajā darbā
- ✓ RJA akadēmiskā personāla karjeras attīstības stratēģijas izveide

3. Zināšanu pārneses paplašināšana

- ✓ Attīstības palīdzības projektu paplašināšana, palielinot projektu donoru skaitu
- ✓ Profesionālās tālākizglītības kursu piedāvājuma izstrāde juridiskās jomas pārstāvjiem no Latvijas un citām valstīm Vasaras skolu organizēšana

- ✓ Dažādu regulāru publisku lekciju organizēšana sadarbībā ar juridisko nozari

4. Institucionālā kapacitāte

- ✓ Pastāvīgā akadēmiskā personāla nostiprināšana atbilstoši RJA finansiālajām iespējām

Pastāvīgā akadēmiskā personāla skaita palielināšana

Lai gan RJA akadēmiskā personāla skaits ir mazs, tam ir milzīgas zināšanas tādās jomās kā starptautiskās tiesības, cilvēktiesības un diplomātija. Ņemot vērā RJA darbības kontekstu, ideālā gadījumā pastāvīgajam akadēmiskajam personālam būtu jāietver vismaz viens vecākais akadēmiskais eksperts, kas pilnu laiku strādā katrā RJA akadēmiskās un pētniecības darbības pamata jomā (starptautiskās publiskās tiesības, ES tiesības, starptautiskās cilvēktiesības, juridiskā teorija un metodika).

Pētniecības rezultātu uzlabošana

Šajā posmā ir jāatrod papildu resursi, lai uzlabotu RJA pētniecisko darbību un rezultātus. Lai izmantotu Latvijas Zinātnes padomes piedāvātās pētniecības iespējas, RJA pieteiksies “reģistrētas zinātniskās institūcijas” statusa saņemšanai. Pašlaik RJA pēta iespēju izveidot kopējus pētniecības projektus ar citām ES augstākās izglītības mācību iestādēm.

Studentu piesaiste

Studentu mācību maksa ir būtisks RJA ieņēmumu avots. Pašlaik RJA izmanto dažādus kanālus studentu piesaistei gan vietējā, gan starptautiskā līmenī, pielāgojot tās mārketinga un piesaistes darbības potenciālo studentu specifiskajām prasībām. RJA redz iespēju palielināt esošo bakalaura līmeņa studentu skaitu par līdz pat 30 % un gandrīz dubultot maģistra studentu skaitu. Ņemot vērā specializāciju starptautiskajās tiesībās un angļu valodas kā galvenās RJA mācību valodas izmantošanu, RJA plāno palielināt ārvalstu studentu skaitu, paplašinot savas starptautiskās studentu piesaistes darbības tuvāko sešu gadu laikā.

Finanšu ilgtspēja. Lai panāktu, ka tiek izpildīti šajā stratēģijā norādītie mērķi, ir jānodrošina pietiekama finanšu ilgtspēja. Papildus ieņēmumiem no studentu mācību maksas RJA galvenie ienākumu avoti ir nekustamā īpašuma izīrēšana un starptautiskie projekti.

Tā kā ir nepieciešami jauni resursi, tiks izskatīta iespēja izmantot RJA fondu, lai piesaistītu finansējumu. Tiks pētītas ar tādas citas iespējas kā t. s. pūļa finansēšana un ziedojumu piesaistīšana no juridiskām firmām, kuras ir ieinteresētas sadarbībā ar RJA.

Profesionālās tālākizglītības produktu piedāvājuma izstrāde — īstermiņa, intensīvu kursu izstrādei, kas paredzēti tālākai profesionālai izaugsmei, tostarp vasaras un ziemas skolu veidā. Šādi pasākumi var nodrošināt ieņēmumus RJA, kā arī pozitīvi ietekmēt augstskolas tēlu un internacionalizāciju.

Starptautiskie projekti — RJA uzskata, ka pašlaik piedāvātās padziļinātās un intensīvās programmas ES tiesībās un ekonomikā ir nozīmīga tās darbības daļa un turpinās uzturēt ciešas attiecības ar izveidoto ieinteresēto partneru tīklu, lai pastāvīgi novērtētu programmu iespējamo dalībnieku vajadzības un prasības, pētītu citas sadarbības formas, kuru ietvaros RJA var izmantot savas zināšanas par ES tiesībām, ekonomiku, politiku un starptautiskiem jautājumiem un piesaistīt finansējumu programmu turpināšanai.